

## 平成24年度 事業報告書

平成24年度は、第5次岡山県社会福祉協議会経営・活動計画の最終年となり、引き続き安定した法人運営と組織整備に努めながら、新たな課題への取り組み、社協としての存在意義の明確化、県民や福祉関係者をはじめ多くの方々からの支援が得られる組織づくりを目指して、諸事業に取り組んだ。

社会福祉を取り巻く環境は、依然として続く経済・雇用状況の不安定さを背景に、社会的孤立や生活困窮などの課題が深刻化するなど、既存の制度や社会システムだけで解決できない様々な問題が広がってきており、社協への期待が今までにも増して高まっている。

このような先行き不透明な時代の中で、基本理念である「県民誰もが安心して心豊かに暮らせる地域社会」の実現を目指し、4つの経営方針に沿って「社協らしさ」を生かした事業活動を進めた結果、「地域の福祉力」の強化、組織・人事・労務・財務などの基盤強化が図られ、安定した法人経営と運営組織の整備・充実につながった。

### 【計画全体を通して3年目（第5次計画）の主な成果と改善点】

第5次計画の総括となった24年度は、第4次計画における4項目の答申、(1)トップマネジメント機能の強化、(2)活動目標の重点化、(3)評価基準の明確化、(4)事業の効果・効率性と職員養成の確立に向けた課題の解決、に積極的に取り組みを進めた結果、

- ① トップマネジメント機能の強化では、その機能を補佐する役割として、第三者の立場から専門的で多角的な検討を行う「経営企画委員会」の役割と、幹部職員と中堅職員で構成した「事務局企画調整会議」の役割が発揮された。
- ② 行政の委託・補助事業等の削減などによる、厳しい財源状況や限られた職員体制の中で、社協が取り組むべき事業・活動目標を重点化した事業展開により、「社協らしさ」を発揮することができた。
- ③ 第5次計画の進捗状況については、事業の目標達成の段階を明らかにすることにより、一定の客観的評価を行うことができた。
- ④ 経営の視点を取り入れたことにより、常にコスト意識をもって諸事業に取り組む意識の浸透、職員自らが主体的かつ自立的に取り組んでいくという意識が高まり、限られた財源の効果的・効率的な活用が図られた。

今後も社協を取り巻く環境はめまぐるしく変化し、厳しさを増すことが予測される中であって、第6次計画に向けては、全社協提唱の「社協・生活支援活動強化方針」や国の「生活支援戦略」など、従来の福祉問題のみならず、深刻化している生活課題の迅速かつ積極的に意思決定できる体制の整備に努め、社協がその存在意義を改めて発揮した事業展開ができる法人運営及び経営組織の強化を行う必要がある。

### 【経営方針ごとの推進目標達成率】（全体平均：88%）

経営方針1	<b>組 織「組織の実行力」</b>	目標達成率 89%
	① 法人経営・運営組織の整備	
経営方針2	<b>活 動「地域の福祉力」</b>	目標達成率 82%
	① 福祉のまちづくりに向けた県民参画の基盤整備	
	② 利用者保護・支援の仕組みづくりの推進	
	③ 福祉サービスの質の向上	
経営方針3	<b>人 事・労 務「人材の創造力」</b>	目標達成率 85%
	① 人事・労務管理体制の整備	
経営方針4	<b>財 務「経営の自立力」</b>	目標達成率 95%
	① 財務基盤及び管理体制の整備	

平成 24 年度 第 5 次計画（3 年次） ～ 目標達成率 ～

経営方針 1 組織「組織の実行力」

推進目標 1. 法人経営・運営組織の整備	目標達成評価
推進項目① 法人経営の体制整備	89
推進項目② 管理体制の整備	94
推進項目③ 事務局体制の整備	78

経営方針 2 活動「地域の福祉力」

推進目標 1. 福祉のまちづくりに向けた県民参画の基盤整備	目標達成評価
推進項目① 地域福祉活動計画の策定促進	75
推進項目② ボランティア・NPO活動の拠点や仕組みの整備	58
推進項目③ 小地域福祉活動の拠点や仕組みの整備	95
推進項目④ 専門職の育成	80
推進項目⑤ 地域のキーパーソンの養成・育成	100
推進項目⑥ プログラム開発及び普及・啓発	100
推進項目⑦ 各種助成事業・メニューの情報提供	58

推進目標 2. 利用者保護・支援の仕組みづくりの推進	目標達成評価
推進項目① 福祉サービス利用者の権利擁護体制の充実・強化	73
推進項目② 県民の生活課題の解決に向けた総合相談体制の整備	92
推進項目③ 国立療養所入所者における権利擁護体制の充実・強化	100
推進項目④ 地域包括的ケアシステムの推進	80
推進項目⑤ 福祉サービスの利用選択に必要な情報公表基盤の充実	(H22 廃止)
推進項目⑥ 利用者及びその家族等へ向け「介護サービス情報の公表」制度の活用促進	(H22 廃止)
推進項目⑦ 矯正施設を退所する高齢者、障害者の自立生活支援	100

推進目標 3. 福祉サービスの質の向上	目標達成評価
推進項目① 組織管理体制整備への支援	97
推進項目② 人事・労務管理体制整備への支援	77
推進項目③ 人材育成体制整備への支援	78
推進項目④ 財務管理体制整備への支援	80
推進項目⑤ 福祉人材確保の推進	95

経営方針 3 人事・労務「人材の創造力」

推進目標 1. 人事・労務管理体制の整備	目標達成評価
推進項目① 人事管理制度の充実	85
推進項目② 労働環境の整備	95

経営方針 4 財務「経営の自立力」

推進目標 1. 財務基盤及び管理体制の整備	目標達成評価
推進項目① 財務管理体制の整備	95
推進項目② 財務執行体制の整備	100

# 総合資金収支計算書

自 平成24年4月 1日  
至 平成25年3月31日

社会福祉法人 岡山県社会福祉協議会

(単位: 円)

会計単位及び経理区分	経常活動による収支			施設整備等による収支			財務活動による収支			予備費	当期資金 収支差額	前期末 支払資金残高	当期末 支払資金残高	収入総額	支出総額
	収入	支出	差額	収入	支出	差額	収入	支出	差額						
一般会計	366,529,762	312,795,287	53,734,475	0	2,717,400	△ 2,717,400	9,565,599	69,977,115	△ 60,411,516	0	△ 9,394,441	14,218,654	4,824,213	390,314,015	385,489,802
法人運営経理区分	117,061,080	65,693,305	51,367,775	0	350,700	△ 350,700	9,565,599	69,977,115	△ 60,411,516	0	△ 9,394,441	14,218,654	4,824,213	140,845,333	136,021,120
調査・研究事業経理区分	650,000	650,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	650,000	650,000
企画・広報事業経理区分	3,812,320	2,238,370	1,573,950	0	1,573,950	△ 1,573,950	0	0	0	0	0	0	0	3,812,320	3,812,320
市町村社協総合支援事業経理区分	3,909,467	3,909,467	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,909,467	3,909,467
ボランティア・NPO活動支援センター事業経理区分	18,605,308	18,605,308	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,605,308	18,605,308
民生委員互助共励事業経理区分	8,534,100	8,534,100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,534,100	8,534,100
共同募金配分金事業経理区分	8,000,000	7,406,750	593,250	0	593,250	△ 593,250	0	0	0	0	0	0	0	8,000,000	8,000,000
福祉人材センター事業経理区分	71,041,000	71,041,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71,041,000	71,041,000
日常生活自立支援事業経理区分	66,210,000	66,010,500	199,500	0	199,500	△ 199,500	0	0	0	0	0	0	0	66,210,000	66,210,000
社会福祉経営支援事業経理区分	16,250,039	16,250,039	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,250,039	16,250,039
長寿社会推進事業経理区分	23,342,041	23,342,041	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,342,041	23,342,041
国立療養所生活支援事業経理区分	25,985,400	25,985,400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25,985,400	25,985,400
障害者虐待防止対策事業経理区分	3,129,007	3,129,007	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,129,007	3,129,007
公益事業特別会計	296,024,341	334,896,671	△ 38,872,330	0	0	0	846,359,747	871,359,747	△ 25,000,000	0	△ 63,872,330	210,930,940	147,058,610	1,353,315,028	1,206,256,418
社会福祉研修事業経理区分	39,551,636	39,551,636	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39,551,636	39,551,636
社会福祉介護実習事業経理区分	10,879,749	10,879,749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,879,749	10,879,749
福利厚生事業経理区分	9,621,000	9,621,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,621,000	9,621,000
民間社会福祉従事者共済制度経理区分	35,751,105	18,343,065	17,408,040	0	0	0	846,359,747	871,359,747	△ 25,000,000	0	△ 7,591,960	13,867,151	6,275,191	895,978,003	889,702,812
民間社会福祉従事者育成制度経理区分	163,201,283	142,875,469	20,325,814	0	0	0	0	0	0	0	20,325,814	30,467,033	50,792,847	193,668,316	142,875,469
運営適正化委員会経理区分	9,134,000	9,134,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,134,000	9,134,000
介護福祉士等修学資金貸付事業経理区分	3,885,568	80,491,752	△ 76,606,184	0	0	0	0	0	0	0	△ 76,606,184	166,596,756	89,990,572	170,482,324	80,491,752
地域生活定着促進事業経理区分	24,000,000	24,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,000,000	24,000,000
収益事業特別会計	17,217,039	17,217,039	0	0	0	0	0	0	0	0	0	489,380	489,380	17,706,419	17,217,039
社会福祉関係図書等斡旋事業	17,217,039	17,217,039	0	0	0	0	0	0	0	0	0	489,380	489,380	17,706,419	17,217,039
その他の特別会計	188,971,581	143,030,152	45,941,429	0	0	0	10,387,955	921,425	9,466,530	0	55,407,959	2,523,864,586	2,579,272,545	2,723,224,122	143,951,577
生活福祉資金特別会計	81,921,677	29,653,779	52,267,898	0	0	0	3,387,955	921,425	2,466,530	0	54,734,428	2,423,338,644	2,478,073,072	2,508,648,276	30,575,204
要保護世帯向け不動産担保型生活資金特別会計	2,107,985	11,298,562	△ 9,190,577	0	0	0	7,000,000	0	7,000,000	0	△ 2,190,577	63,501,787	61,311,210	72,609,772	11,298,562
生活福祉資金貸付事務費特別会計	104,736,826	97,738,898	6,997,928	0	0	0	0	0	0	0	6,997,928	9,912,439	16,910,367	114,649,265	97,738,898
臨時特例つなぎ資金特別会計	205,093	4,338,913	△ 4,133,820	0	0	0	0	0	0	0	△ 4,133,820	27,111,716	22,977,896	27,316,809	4,338,913
総合計	868,742,723	807,939,149	60,803,574	0	2,717,400	△ 2,717,400	866,313,301	942,258,287	△ 75,944,986	0	△ 17,858,812	2,749,503,560	2,731,644,748	4,484,559,584	1,752,914,836

# 総合事業活動収支計算書

自 平成24年4月 1日  
至 平成25年3月31日

社会福祉法人 岡山県社会福祉協議会

(単位: 円)

勘定科目	合計	一般会計	公益事業 特別会計	収益事業 特別会計	生活福祉資金 特別会計	要保護世帯向け 不動産担保型生 活資金特別会計	生活福祉資金 貸付事務費 特別会計	臨時特例 つなぎ資金 特別会計
<b>事業活動収支の部</b>								
収入の部	会費収入	34,095,700	34,095,700	0	0	0	0	0
	寄付金収入	1,329,815	1,329,815	0	0	0	0	0
	分担金収入	1,500,000	1,500,000	0	0	0	0	0
	経常経費補助金収入	195,850,000	92,647,000	9,134,000	0	0	0	94,069,000
	助成金収入	4,363,290	4,363,290	0	0	0	0	0
	受託金収入	172,580,112	137,186,648	35,393,464	0	0	0	0
	事業収入	244,655,253	11,593,600	213,273,952	17,215,203	2,572,498	0	0
	共同募金配分金収入	8,000,000	8,000,000	0	0	0	0	0
	負担金収入	46,283,000	35,405,000	10,878,000	0	0	0	0
	雑収入	600,534	12,161	0	0	588,373	0	0
	引当金戻入	36,693,513	0	0	0	36,693,513	0	0
事業活動収入計(1)	745,951,217	326,133,214	268,679,416	17,215,203	39,854,384	0	94,069,000	0
支出の部	売上原価	7,014,880	0	0	7,014,880	0	0	0
	人件費支出	230,811,421	144,041,810	54,543,712	4,431,571	0	0	24,064,566
	事務費支出	18,839,889	5,944,132	4,714,710	3,770,588	0	0	4,233,223
	事業費支出	376,491,192	129,043,028	179,396,593	0	0	0	67,619,656
	分担金支出	2,233,000	2,233,000	0	0	0	0	0
	負担金支出	14,676,500	7,427,500	7,249,000	0	0	0	0
	返還金支出	8,741,572	8,741,572	0	0	0	0	0
	減価償却費	5,356,015	2,144,334	2,213,347	0	0	0	998,334
	引当金繰入	14,106,530	14,106,530	0	0	0	0	0
	長期預り金繰入	25,000,000	0	25,000,000	0	0	0	0
事業活動支出計(2)	703,270,999	313,681,906	273,117,362	15,217,039	0	0	96,915,779	4,338,913
事業活動収支差額(3=1-2)	42,680,218	12,451,308	△ 4,437,946	1,998,164	39,854,384	0	△ 2,846,779	△ 4,338,913
<b>事業活動外収支の部</b>								
収入の部	受取利息配当金収入	38,848,032	8,393,194	23,739,165	336	6,696,197	11,985	2,062
	会計単位間繰入金収入	27,304,873	16,639,109	0	0	0	0	10,665,764
	経理区分間繰入金収入	15,364,245	15,364,245	0	0	0	0	0
	有価証券売却益	19,154,419	9,565,599	9,588,820	0	0	0	0
	有価証券評価益	3,441,504	3,441,504	0	0	0	0	0
	雑収入	1,500	0	0	1,500	0	0	0
	事業活動外収入計(4)	104,114,573	53,403,651	33,327,985	1,836	6,696,197	11,985	10,667,826
支出の部	会計単位間繰入金支出	27,304,873	0	12,817,656	2,000,000	10,653,779	11,985	1,821,453
	経理区分間繰入金支出	15,364,245	15,364,245	0	0	0	0	0
	有価証券評価損	0	0	0	0	0	0	0
	事業活動外支出計(5)	42,669,118	15,364,245	12,817,656	2,000,000	10,653,779	11,985	1,821,453
事業活動外収支差額(6=4-5)	61,445,455	38,039,406	20,510,329	△ 1,998,164	△ 3,957,582	0	8,846,373	5,093
経常収支差額(7=3+6)	104,125,673	50,490,714	16,072,383	0	35,896,802	0	5,999,594	△ 4,333,820
<b>特別収支の部</b>								
貸付金補助金収入	貸付金補助金収入	7,000,000	0	0	0	0	7,000,000	0
	特別収入計(8)	7,000,000	0	0	0	0	7,000,000	0
	国庫補助金等特別積立金積立額	7,000,000	0	0	0	0	7,000,000	0
	固定資産売却損及び処分損	4	3	1	0	0	0	0
	特別支出計(9)	7,000,004	3	1	0	0	7,000,000	0
特別収支差額(10=8-9)	△ 4	△ 3	△ 1	0	0	0	0	0
当期活動収支差額(11=7+10)	104,125,669	50,490,711	16,072,382	0	35,896,802	0	5,999,594	△ 4,333,820
<b>繰越活動収支差額の部</b>								
前期繰越活動収支差額(12)	310,227,581	6,932,613	460,418,416	489,380	△ 144,293,781	0	12,655,997	△ 25,975,044
当期末繰越活動収支差額(13=11+12)	414,353,250	57,423,324	476,490,798	489,380	△ 108,396,979	0	18,655,591	△ 30,308,864
その他の基金取崩額(14)	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の基金組入額(15)	0	0	0	0	0	0	0	0
その他の積立金取崩額(16)	3,387,955	0	0	0	3,387,955	0	0	0
その他の積立金積立額(17)	69,638,763	59,128,518	9,588,820	0	921,425	0	0	0
次期繰越活動収支差額(18=13+14-15+16-17)	348,102,442	△ 1,705,194	466,901,978	489,380	△ 105,930,449	0	18,655,591	△ 30,308,864

# 総合貸借対照表

平成25年3月31日現在

社会福祉法人 岡山県社会福祉協議会

(単位: 円)

科 目	当年度末	前年度末	増減	科 目	当年度末	前年度末	増減
<b>資産の部</b>				<b>負債の部</b>			
流動資産	2,772,699,238	2,790,953,399	△ 18,254,161	流動負債	41,054,490	41,449,839	△ 395,349
現金	54,200	0	54,200	未払金	26,033,891	24,496,688	1,537,203
預金	2,735,164,181	2,750,198,104	△ 15,033,923	預り金	3,610,699	4,987,709	△ 1,377,010
貯金	3,116,970	1,286,600	1,830,370	前受金	25,000	0	25,000
未収金	22,185,632	26,237,005	△ 4,051,373	会計単位外借入金	11,384,900	11,965,442	△ 580,542
商品・製品	621,555	706,848	△ 85,293	固定負債	7,961,335,668	7,481,586,161	479,749,507
立替金	157,400	496,400	△ 339,000	岡山県民間社会福祉従事者共済制度預り金	7,693,589,396	7,227,946,419	465,642,977
前払金	14,400	63,000	△ 48,600	退職給与引当金	267,746,272	253,639,742	14,106,530
会計単位外貸付金	11,384,900	11,965,442	△ 580,542	<b>負債の部合計</b>	8,002,390,158	7,523,036,000	479,354,158
固定資産	10,823,172,571	10,214,438,583	608,733,988	<b>純資産の部</b>			
基本財産	30,000,000	30,000,000	0	基本金	30,000,000	30,000,000	0
基本財産特定預金	30,000,000	30,000,000	0	基本金	30,000,000	30,000,000	0
その他の固定資産	10,793,172,571	10,184,438,583	608,733,988	基金	819,588,820	810,000,000	9,588,820
車輛運搬具	152,077	704,296	△ 552,219	岡山県民間社会福祉従事者育成基金	819,588,820	810,000,000	9,588,820
器具及び備品	5,597,781	7,473,114	△ 1,875,333	国庫補助金等特別積立金	3,375,705,000	3,368,705,000	7,000,000
ソフトウェア	3,296,336	3,507,403	△ 211,067	生活福祉資金貸付原資国庫補助金等特別積立金	3,375,705,000	3,368,705,000	7,000,000
介護福祉士等修学資金貸付金	316,813,100	244,243,860	72,569,240	その他の積立金	1,020,085,389	963,423,401	56,661,988
生活福祉資金貸付金	401,112,456	483,055,664	△ 81,943,208	地域福祉推進積立金	64,348,675	63,227,260	1,121,415
生活福祉資金長期滞留債権	401,332,832	376,430,561	24,902,271	災害時救援活動資金積立金	16,560,250	16,560,250	0
要保護世帯向け不動産担保型生活資金貸付金	32,959,790	23,769,213	9,190,577	運用資金積立金	474,116,118	417,487,615	56,628,503
臨時特例つなぎ資金貸付金	1,608,240	1,808,240	△ 200,000	長寿推進積立金	109,872,724	108,494,124	1,378,600
退職共済預け金	208,945,163	194,655,062	14,290,101	生活福祉資金欠損補てん積立金	355,187,622	357,654,152	△ 2,466,530
岡山県民間社会福祉従事者育成基金特定預金	819,588,820	810,000,000	9,588,820	次期繰越活動収支差額	348,102,442	310,227,581	37,874,861
地域福祉推進積立特定預金	64,348,675	63,227,260	1,121,415	次期繰越活動収支差額 (うち当期活動収支差額)	348,102,442 104,125,669	310,227,581 △ 43,262,165	37,874,861 147,387,834
災害時救援活動資金積立特定預金	16,560,250	16,560,250	0	<b>純資産の部合計</b>	5,593,481,651	5,482,355,982	111,125,669
運用資金積立特定預金	474,116,118	417,487,615	56,628,503	<b>負債及び純資産の部合計</b>	13,595,871,809	13,005,391,982	590,479,827
長寿推進積立特定預金	109,872,724	108,494,124	1,378,600				
退職給与準備積立特定預金	48,000,000	48,000,000	0				
岡山県民間社会福祉従事者共済運営積立特定預金	7,693,589,396	7,227,946,419	465,642,977				
生活福祉資金欠損補てん積立特定預金	355,187,622	357,654,152	△ 2,466,530				
△生活福祉資金徴収不能引当金	△ 159,909,809	△ 200,579,650	40,669,841				
出資金	1,000	1,000	0				
<b>資産の部合計</b>	13,595,871,809	13,005,391,982	590,479,827				

1. 減価償却費の累計額 38,018,896 円
2. 生活福祉資金貸付金徴収不能引当金の額 159,909,809 円
3. 生活福祉資金貸付決定済みで次年度以降の繰述貸付金当年度末残高
- ・修学資金未交付金 360,000 円
  - ・不動産担保型生活資金未交付金 75,955,275 円
  - ・要保護世帯向け不動産担保型生活資金未交付金 52,999,194 円

注記

1. 重要な会計方針

(1) 製品の評価方法

個別原価法

(2) 退職給与引当金の計上基準

職員の退職金の支給に備えるため、規程により計算した退職金の期末要支給額を計上

(3) 固定資産の減価償却方法

有形固定資産 備忘価額1円を控除した定額法

無形固定資産 残存価額ゼロの定額法

(4) 消費税等の会計処理

税込方式

# 財 産 目 録

平成25年3月31日現在

(単位:円)

資産・負債の内訳	金額	
資産の部		
<b>1.流動資産</b>		
(1)現金		54,200
(2)預貯金		2,738,281,151
① 一般会計	16,354,245	
② 公益事業特別会計	157,418,708	
③ 収益事業特別会計	682,343	
④ 生活福祉資金特別会計	2,462,790,053	
⑤ 要保護世帯向け不動産担保型生活資金特別会計	61,311,210	
⑥ 生活福祉資金貸付事務費特別会計	16,733,571	
⑦ 臨時特例つなぎ資金特別会計	22,991,021	
(3)未収金		22,185,632
(4)商品・製品		621,555
(5)立替金		157,400
(6)前払金		14,400
(7)会計単位外貸付金		11,384,900
流動資産合計		2,772,699,238
<b>2.固定資産</b>		
(1)基本財産		30,000,000
① 基本財産特定預金		
基本財産合計		30,000,000
(2)その他の固定資産		
① 車両運搬具		152,077
② 器具及び備品		5,597,781
③ ソフトウェア		3,296,336
④ 介護福祉士等修学資金貸付金		316,813,100
⑤ 生活福祉資金貸付金		401,112,456
⑥ 生活福祉資金長期滞留債権		401,332,832
⑦ 要保護世帯向け不動産担保型生活資金貸付金		32,959,790
⑧ 臨時特例つなぎ資金貸付金		1,608,240
⑨ 退職共済預け金		208,945,163
⑩ 岡山県民間社会福祉従事者育成基金特定預金		819,588,820
⑪ 地域福祉推進積立特定預金		64,348,675
⑫ 災害時救援活動資金積立特定預金		16,560,250
⑬ 運用資金積立特定預金		474,116,118
⑭ 長寿推進積立特定預金		109,872,724
⑮ 退職給与準備積立特定預金		48,000,000
⑯ 岡山県民間社会福祉従事者共済運営資金積立特定預金		7,693,589,396
⑰ 生活福祉資金欠損補てん積立特定預金		355,187,622
⑱ △生活福祉資金徴収不能引当金		△ 159,909,809
⑲ 出資金(西日本自動車共済組合)		1,000
その他の固定資産合計		10,793,172,571
固定資産合計		10,823,172,571
資産合計		13,595,871,809
負債の部		
<b>1.流動負債</b>		
(1)未払金		26,033,891
(2)前受金		25,000
(3)預り金		3,610,699
(4)会計単位外借入金		11,384,900
流動負債合計		41,054,490
<b>2.固定負債</b>		
(1)岡山県民間社会福祉従事者共済制度預り金		7,693,589,396
(2)退職給与引当金		267,746,272
固定負債合計		7,961,335,668
負債合計		8,002,390,158
差引純資産		5,593,481,651